

Analyzing Benefits and Refining Solutions



Milano, 23-24 Ottobre 2018

PDU/CDU 15
€ 1499,00+IVA

Obiettivi

- Comprendere come una soluzione applicata a livello project/program procuri benefici che contribuiscono agli obiettivi strategici aziendali
- Misurare, tracciare, valutare e gestire soluzioni che hanno lo scopo di portare benefici prefissati
- Definire l'importanza di Change Management, Continuous Improvement e Technology per applicare con successo una soluzione

Overview

Analyzing Benefits and Refining Solutions si concentra sulle skills di Business Analysis utili per assicurarsi che una soluzione, una volta applicata, rispecchi davvero il Business Value e lo ottimizzi nel tempo. Una soluzione, infatti, ha una propria "useful life" della durata di molti anni ed è soggetta ad un'evoluzione durante questo periodo, così come cresceranno l'azienda che la usa e il business contest in cui essa opera. La sfida da affrontare nel sostenere la soluzione intrapresa è spesso legata al venir meno dei requisiti su cui essa è stata costruita in principio. Questo corso esplora il periodo che segue le fasi di Development e Implementation di una soluzione, ossia il lasso di tempo in cui non c'è un project manager fisso ma è l'azienda a dover valutare quanto la soluzione sia in linea con il value. L'attività di Business Analysis è fondamentale in questo stadio.

Analyzing Benefits and Refining Solutions inizia con una panoramica del Benefits Management (principi, tipi di benefici e il benefici life-cycle) prima di concentrarsi su come:

- » Comprendere i passaggi necessari per passare ad una nuova soluzione
- » Misurare i benefits
- » Stimare la solution performance in rapporto con i benefici prefissati » Stabilire continui piani di miglioramento e fare raccomandazioni per il futuro
- » Gestire le variazioni di componente "umana" aziendale che si occupa delle soluzioni

Questo corso è utile per chiunque sia interessato a comprendere le numerose componenti coinvolte nella gestione e realizzazione dei benefici di una soluzione, a qualsiasi livello di complessità. Le tematiche affrontate trattano di un'area in cui i ruoli sono spesso indefiniti, pertanto questo training è rivolto a chiunque ricopra un ruolo decisivo nella conduzione o miglioramento di una soluzione che sia fedele al business value.

Programma

- Benefits Analysis e Management**
- Benefits Realization, Tracking e Reporting**
- Solution Evaluation**
- Organizational Change Management**
- Continuous Improvement**
- Changes to Technology Systems**

CODICE: P506



Questo corso è disponibile anche nella modalità in-house, presso le aziende clienti per gruppi di più partecipanti.
Per approfondire e valutare insieme le opportunità offerte: Cristina Ferrarotti
Telefono 02.83847.210
Email: solutions@esi-italy.it