

Defining Business Needs and Solution Scope

Corso per identificare Business Needs aziendali e costruire soluzioni efficaci

Business Analysis

PMI PDU's

22,5 PDU's

Technical (5)

Leadership (0)

Strategic (17.5)

Certificazione DCE

Corso valido per ottenere
**Associate's Certificate in
Business Analysis**

Overview

Il corso si concentra sull'utilizzo delle skills di Business Analysis applicate all'esordio di un'iniziativa o alla sua fase di ideazione per identificare le corrette tipologie di soluzioni, per risolvere le proprie sfide di Business e per costruire business cases a supporto delle iniziative intraprese. Il livello intermedio/avanzato è studiato per fornire teoria e tecniche per un'efficace e vincente strategia organizzativa.

Perchè partecipare

- > Comprendere il ruolo decisivo di Business Needs e Values a guida del cambiamento
- > Sviluppare e presentare Business Cases efficaci, utili alla Solution Recommendation
- > Approfondire Benefit Management e State Analysis per bisogno, goals e obiettivi

A chi è rivolto

Business Analyst | Business Developer | Marketing Manager | Operation Analyst | Business Architect | Project Manager

Programma

Verso il Business Value

Business value e Business need
Value Proposition
Le tipologie di Business needs
Value stream e value chain
Le giuste domande: 5W + How

Business Case

Lo scopo
Contenuto e struttura
I ruoli
Caratteristiche efficaci per un business case "fatto bene"

Definire il Current State

Definire la Current Situation
Fatti
Problematiche e Criticità
Porre le giuste domande
Analizzare il Current State
Definire il Business Need in termini di problemi ed opportunità prioritari
Il Business Case: Comunicare Current State e Business Need

Stabilire Business Goals e Obiettivi

Iniziare con la conclusione in mente
Visione Strategica e Alignment
I Business Goals primari

Chi partecipa allo sviluppo di un Business Goal?

Tipi di Business Goals
SMART business objectives
La balanced scorecard
Gerarchia dei Goals
Dare priorità ai Goals
Approvazione degli obiettivi di Business

Benefits Management

Cos'è il Benefits management?
Cos'è un Benefit?
I ruoli nel Benefits management
Identificare potenziali benefits e dis-benefits
Quantificare i benefits
Portfolio level benefits
Identificare gli Stakeholders nel Benefits managements
Benefits mapping
Benefits realization plan
Benefits programmati ed emergenti

Definire il Solution Scope

Future state vision
Identificare e descrivere i bisogni degli stakeholder
Competenze richieste

Condizioni e Constraints di una soluzione
Connettere le Competenze ai Goals
Affinare il solution scope seguendo le domande fondamentali: 5W + How

Identificare e Valutare le Alternative

Identificare Soluzioni alternative
Determinare le alternative sostenibili e nonsostenibili
Analizzare la fattibilità delle soluzioni sostenibili
Organizational feasibility
Technical feasibility
Economic feasibility
Real options analysis
Identificare gli approcci alle soluzioni alternative
Descrivere la Strategia di Cambiamento
Ridefinire il Future State

Financial Analysis

Cost-benefit e Financial Analysis
Patterns del planned business value
Stimare i benefits
Stimare i costi
Costi per Acquisire la soluzione

Costi per mantenere la soluzione
Financial analysis e indicatori

Risk Analysis

I rischi per il business value
Identificare i rischi
Business risks
Technology risks
Project risks
La teoria del Rischio
Risk management
Risk tolerance
Risk impact scale
Risk log
Margine per i rischi contingenti

Inserire il Business Case nel Contesto

Approvazione
Benefits Management
Prendere una No Decision
Dopo l'approvazione
Rivedere il Business Case durante lo Sviluppo

Dicono di noi

"Corso Valido, framework utile per forma mentis con cui affrontare i progetti"
Information Technology @ Pernod Ricard Italia

Scegli come partecipare



Milano, 3 giorni
solutions@strategyex.it
02.83847.263



Presso la tua azienda,
cristina.ferrarotti@strategyex.it
02.83847.210

3 Modi per Iscriverti



www.strategyex.it



02.83847.263



solutions@strategyex.it

Seguici su



Si desidero partecipare

DEFINING BUSINESS NEEDS AND SOLUTION SCOPE

☐ **Milano | 19-20-21 Novembre 2019**

1799€ + I.V.A. per partecipante

SCONTO 200€

per iscrizioni pervenute e pagate
entro il due mesi dal corso

SCONTO 100€

per iscrizioni pervenute e pagate
entro un mese dal corso

SPECIALE

ISCRIZIONE MULTIPLE

2° Iscritto	3° Iscritto	4° Iscritto
SCONTO	SCONTO	SCONTO
10%	15%	20%

È necessario l'invio di una scheda per ciascun partecipante. Offerta non cumulabile con altre promozioni in corso.

Per informazioni:

solutions@strategyex.it

02.83847.263

DATI DEL PARTECIPANTE

NOME _____ COGNOME _____

FUNZIONE _____

E-MAIL _____ CELL. _____

RAGIONE SOCIALE _____

INDIRIZZO DI FATTURAZIONE _____

CAP _____ CITTÀ _____ PROV. _____

PARTITA I.V.A. _____ TEL _____ FAX _____

CONSENSO ALLA PARTECIPAZIONE DATO DA: _____

TRAINING MANAGER _____

Il Servizio Clienti Vi contatterà per completare l'iscrizione e per definire le modalità di pagamento

LUOGO E SEDE

Milano - Sede da definire

INFORMAZIONI GENERALI

La quota d'iscrizione comprende la documentazione didattica, i pranzi e i coffee break ove segnalati nel programma. Per circostanze imprevedibili, IKN si riserva il diritto di modifica e il programma, i relatori, le modalità didattiche e/o la sede del corso. IKN si riserva altresì il diritto di cancellare l'evento nel caso di non raggiungimento del numero minimo di partecipanti, comunicando l'avvenuta cancellazione alla persona segnalata come "contatto per l'iscrizione" via email o via fax entro 5 giorni lavorativi dalla data di inizio dell'evento. In questo caso la responsabilità di IKN si intende limitata al solo rimborso delle quote di iscrizione pervenute.

MODALITÀ DI DISDETTA

L'eventuale **disdetta** di partecipazione (o richiesta di trasferimento) all'evento dovrà essere comunicata in forma scritta a IKN entro e non oltre il **6° giorno lavorativo (compreso il sabato)** precedente la data d'inizio dell'evento. Trascorso tale termine, sarà inevitabile l'addebito dell'intera quota d'iscrizione. Saremo comunque lieti di accettare un Suo collega in sostituzione purché il nominativo venga comunicato almeno un giorno prima della data dell'evento.

TUTELA DATI PERSONALI - INFORMATIVA

Si informa il Partecipante ai sensi del D.Lgs. 196/03: (1) che i propri dati personali riportati sulla scheda di iscrizione ("Dati") saranno trattati in forma automatizzata da IKN per l'adempimento di ogni onere relativo alla Sua partecipazione alla conferenza, per finalità statistiche e per l'invio di materiale promozionale di IKN. I dati raccolti potranno essere comunicati ai partner di IKN, nell'ambito delle loro attività di comunicazione promozionale; (2) il conferimento dei Dati è facoltativo: in mancanza, tuttavia, non sarà possibile dar corso al servizio. In relazione ai Dati, il Partecipante ha diritto di opporsi al trattamento sopra previsto.

TITOLARE E RESPONSABILE DEL TRATTAMENTO È IKN - Institute of Knowledge & Networking S.r.l. unipersonale, Via Morigi, 13, Milano nei cui confronti il Partecipante potrà esercitare i diritti di cui al D.Lgs. 196/03 (accesso, correzione, cancellazione, opposizione al trattamento, indicazione delle finalità del trattamento). Potrà trovare ulteriori informazioni su modalità e finalità del trattamento sul sito: www.ikn.it

La comunicazione potrà pervenire via: e-mail variazioni@ikn.it - fax 02.83.847.262 - tel. 02.83.847.634

FORMAZIONE FINANZIATA



IKN in qualità di organismo di formazione in possesso della Certificazione Qualità UNI EN ISO 9001:2008, è ente abilitato alla presentazione di piani formativi a Enti Istituzionali e Fondi Interprofessionali per le richieste di finanziamenti e quindi in grado di aiutare le Aziende nella gestione completa dell'iter burocratico: dalla presentazione della domanda alla rendicontazione.

Per informazioni:

formazione-finanziata@ikn.it

02.83847.624