



Leader mondiale nella formazione
del Project Management

*Formazione unica,
basata sull'esperienza
e la metodologia universale del PMI®
e sulla Guida PMBOK®*



Scheduling & Cost Control

**Tecniche e Strumenti per il
Controllo dei tempi e dei costi**



Milano

sede da definire
8-9-10 Novembre 2016

**Sviluppare competenze e misure efficaci
per la pianificazione e il controllo
dei progetti**

Questo corso è ideale per:

- ➔ misurare con precisione le performance del vostro progetto
- ➔ calcolare il modo migliore per utilizzare le risorse disponibili



Partner ufficiali



02.83847.627

solutions@esi-italy.it

www.esi-italy.it



ESI International è leader globale per la formazione in Project Management, Business Analysis, Programme Management, Contract Management e Business Skills. L'azienda americana è presente in Italia con un'offerta completa di prodotti e servizi nell'ambito del Project Management e della Business Analysis, erogati nelle diverse modalità: in Aula, inCompany, e-training.

Più di un milione di professional e 1100 clienti worldwide si sono rivolti a ESI International per migliorare il loro modo di gestire i progetti, grazie a un'ampia gamma di programmi di apprendimento, modalità, linguaggi e approcci offerti, che hanno contribuito a posizionare ESI International come provider di formazione di alto livello.

ESI International e Istituto Internazionale di Ricerca sono partner del Gruppo Informa plc (www.informa.com), società quotata allo Stock Exchange di Londra e leader nel mondo della business-to-business communication.



Scheduling & Cost Control

I Partner ESI

Per quasi 30 anni, ESI International ha siglato accordi di partnership con alcune delle più importanti e influenti organizzazioni nell'ambito del Project Management e della Business Analysis. Le nostre partnership hanno un obiettivo primario: aumentare i vantaggi che possiamo offrire ai nostri clienti. Abbiamo varie tipologie di partnership e siamo orgogliosi del lavoro che stiamo realizzando con loro.

The George Washington University

In qualità di partner accademico di ESI, The George Washington University (GWU) esamina, valida e certifica il contenuto e le metodologie didattiche dei nostri corsi e programmi. I certificati ESI sono assegnati in collaborazione con The George Washington University School of Business.



Project Management Institute (PMI®)

ESI è Registered Education Provider (REP) del PMI® e lavora con le più grandi associazioni di Project Management nel mondo. Grazie a queste partnership ESI eroga corsi di Project Management e Business Analysis che hanno validità come Contact Hours, prerequisito formativo per la certificazione PMP® e CBAP®. I Project Manager certificati PMP® e CABAP® che frequentano i corsi ESI possono ottenere i PDU® (Professional Developments Unit), indispensabili a mantenere nel tempo la certificazione stessa. Il numero di ESI come Register Education Provider del PMI® è 1038.



International Institute of Business Analysis (IIBA®)

ESI collabora con IIBA® sin dall'inizio della sua costituzione. Siamo uno Founding Sponsor e un Endorsed Education Provider (EEP™). ESI è orgogliosa di essere un Charter Endorsed Education Provider (EEP™) dell'International Institute of Business Analysis (IIBA®).



Training d'eccellenza e programmi di alta qualità

Il training altamente qualificato, la metodologia esclusiva e il supporto di una infrastruttura globale garantiscono alle aziende clienti di sviluppare skills e competenze di elevato spessore per i propri manager, di implementare piani strategici e incrementare l'efficacia dei propri sistemi e processi interni. I contenuti sempre up-to-date, soggetti a un esame rigoroso e adattati per riflettere pratiche e esigenze in continua evoluzione hanno contribuito a creare una forte tradizione di eccellenza accanto alla reputazione di azienda leader nella formazione e consulenza su Project Management e Business Analysis. La nostra formazione offre corsi specialistici di sviluppo professionale relativi alle principali tematiche di business.



Agenda

- 8,15 Registrazione (1° giorno)
- 8,30 Inizio dei lavori
- 13,00 Pranzo
- 19,00 Fine dei lavori (3° giorno h 18,30)



PDU s 28

PMBOK® Guide Knowledge Areas

- ② Project Scope Management
- ③ Project Time Management
- ④ Project Cost Management
- ⑧ Project Risk Management
- ⑨ Project Procurement Management

Formazione inCompany

Portiamo in azienda interventi formativi "off the shelf", sotto forma di corsi standard o progettati su misura, ritagliati sulla base degli obiettivi aziendali e di team. I nostri interventi coprono tutte le specifiche esigenze formative che nascono nel creare o implementare una gestione efficiente dei progetti in tutti gli ambiti aziendali e si focalizzano sulle attività necessarie a superare gli ostacoli di apprendimento e assicurare che le nostre soluzioni abbiano un impatto positivo e misurabile.

Per approfondire e valutare insieme le opportunità offerte dalla formazione inCompany:

Cristina Ferrarotti: tel. 02.83847.210
email: cristina.ferrarotti@esi-italy.it
Daniele Federicis: tel. 02.83847.281
email: daniele.federicis@esi-italy.it

Questo corso è disponibile anche nella modalità in-house, presso le aziende clienti per gruppi di più partecipanti.



Milano

sede da definire
8-9-10 Novembre 2016



Obiettivi

- Usare la work breakdown structure per sviluppare un diagramma reticolare (network diagram)
- Calcolare i tempi usando le tecniche PERT/CPM
- Identificare, assegnare e gestire i fabbisogni di risorse
- Prevedere i costi e i tempi di lavoro utilizzando specifici livelli e tipi di stima
- Pianificare i rischi e anticipare le variazioni
- Prevedere le performance future di progetto sulla base dei dati storici
- Monitorare i cambiamenti e chiudere i progetti nei tempi prefissati



Overview

Grazie alla partecipazione al corso avrete modo di concentrarvi sulla gestione dei vincoli che caratterizzano la maggior parte dei progetti: i limiti di tempo, le risorse umane, i materiali, il budget e le specifiche.

In particolare apprenderete a utilizzare le tecniche per la stima, la previsione, la definizione del budget, il monitoraggio, il controllo, l'analisi e il reporting dei costi ed a interpretare il significato dei dati di performance secondo il metodo dell'earned value. Inoltre sarete in grado di padroneggiare un modello di riferimento logico per pianificare i tempi e controllare le attività di progetto e scoprire i modi per lavorare all'interno dei vincoli identificati, senza limitare la creatività e l'innovazione.



La metodologia

Tutti i corsi ESI sono allineati alla metodologia sviluppata nella PMBOK® Guide, rilasciata dal PMI® (Project Management Institute). Questa metodologia è la più diffusa a livello mondiale e si caratterizza per essere universale, pratica e efficace.

I partecipanti accresceranno le proprie capacità di gestione dei progetti grazie allo studio di casi pratici, esercitazione e role-playing e potranno acquisire un'esperienza sul campo da applicare concretamente alla propria attività lavorativa.

Programma

Il Contesto fondamentale

- » Il Ciclo di vita del project management - Overview
- » I triplici vincoli (triple constraint)
- » Gli strumenti di pianificazione
- » I requisiti del progetto: una revisione
- » La work breakdown structure: una revisione
- » Le sfide nel controllo dei tempi e dei costi

Assegnare e Stimare le risorse

- » Usare le stime per la pianificazione dei tempi e il controllo dei costi
- » Le regole base per la stima
- » Livelli di stima e i tipi di stima:
 - Top-down vs. bottom-up
 - Order of magnitude
 - Budget
 - Definitive
- » Quattro metodologie di stima
- » Identificare costi controllabili:
 - Risorse
 - Materiali
 - Costi diretti
 - Costi indiretti
- » Pianificare i rischi e le riserve
- » Costruire il pool delle risorse del progetto
 - Costruire le stime attraverso le risorse
 - La matrice di responsabilità
- » Stime con i vincoli di tempi
- » Stime con i vincoli di risorse

Pianificare i tempi (Scheduling)

- » Network scheduling
- » Validare le pianificazioni
- » Arrow diagram & Precedence diagram
- » Pianificazione temporale e calcolo dei reticoli (network)
- » Avanzate relazioni di precedenza e il cammino critico
- » Vincoli alternativi
- » Gantt e milestone chart

Le Baseline

- » Stabilire le Baseline
- » Capire i tipi di baseline
- » Distribuzione dei costi sulla base dei tempi
- » Curve cumulative di costi

Gestire il Cambiamento all'interno del progetto

- » Il processo di controllo
- » Identificare le fonti del cambiamento
- » Valutare il cambiamento
- » Aggiornare il piano di progetto
- » Comunicare il cambiamento

Valutare e Fare le previsioni (Forecasting)

- » Le cause degli scostamenti
- » Stabilire la data di avanzamento per la valutazione
- » Controllare i costi e i ritardi nel progetto
- » I componenti delle verifiche del progetto
- » Considerazioni per stabilire un sistema di monitoraggio
- » Earned Value
- » Strumenti avanzati di previsione con il metodo di earned value

La strategia di Uscita

- » Passi per completare il progetto
- » Verificare l'ambito
- » Chiudere il contratto
- » La chiusura amministrativa

Scheduling & Cost Control

scheda di iscrizione



SI DESIDERO PARTECIPARE alla seguente edizione:

Milano, 8-9-10 Novembre 2016 E0141 - P080

QUOTA D'ISCRIZIONE + 22% I.V.A. per partecipante

1.499 € per iscrizioni entro 2 mesi **SAVE 400€**

1.699 € per iscrizioni entro 1 mese **SAVE 200€**

1.899 €

10% SCONTO Per ogni singolo evento, dal 3° iscritto pervenuto dalla medesima Azienda verrà applicato uno sconto del 10%

La quota d'iscrizione comprende la documentazione didattica, i pranzi e i coffee break. Per circostanze imprevedibili, l'Istituto Internazionale di Ricerca si riserva il diritto di modificare il programma, i relatori, le modalità didattiche e/o la sede del corso. IIR si riserva altresì il diritto di cancellare l'evento nel caso di non raggiungimento del numero minimo di partecipanti, comunicando l'avvenuta cancellazione alla persona segnalata come "contatto per l'iscrizione" via email o via fax entro 5 giorni lavorativi dalla data di inizio dell'evento. In questo caso la responsabilità di IIR si intende limitata al solo rimborso delle quote di iscrizione pervenute. *Le offerte sono valide esclusivamente per i pagamenti pervenuti entro la data di scadenza della promozione.*

Le promozioni non sono cumulabili

LUOGO E SEDE

Milano - Atahotel Executive

Via Don Luigi Sturzo, 45 - 20154 Milano - Tel. 02 62941

IIR si riserva la facoltà di operare eventuali cambiamenti di sede del corso.

MODALITÀ DI DISDETTA

L'eventuale disdetta di partecipazione (o richiesta di trasferimento) all'evento dovrà essere comunicata in forma scritta all'Istituto Internazionale di Ricerca entro e non oltre il 6° giorno lavorativo (compreso il sabato) precedente la data d'inizio dell'evento. Trascorso tale termine, sarà inevitabile l'addebito dell'intera quota d'iscrizione. Saremo comunque lieti di accettare un Suo collega in sostituzione purché il nominativo venga comunicato via fax almeno un giorno prima della data dell'evento.

MODALITÀ DI PAGAMENTO

Il pagamento è richiesto a ricevimento fattura e in ogni caso prima della data di inizio dell'evento. La quota deve essere versata secondo le modalità di seguito indicate. Copia della fattura/contratto di adesione al corso verrà spedita a stretto giro di posta.

Versamento effettuato sul ns. c/c postale n.16834202

Assegno bancario - assegno circolare

Bonifico bancario: Banca Popolare di Sondrio, Agenzia 10 Milano, C/C 000002805x07, ABI 05696, CAB 01609, CIN Z; IBAN IT29 Z056 9601 6090 0000 2805 X07; Swift POS OIT22, intestato a Istituto Internazionale di Ricerca Srl, indicando il codice dell'edizione dell'evento;

PER ISCRIVERSI

TEL. 02.83847.627 FAX 02.83847.262

E-MAIL iscrizioni@esi-italy.it WEB www.esi-italy.it

POSTA ESI International c/o IIR Italy

Via Morigi, 13 - 20123 Milano

E0141-P080

DATI DEL PARTECIPANTE:

NOME _____ COGNOME _____

FUNZIONE _____

INDIRIZZO _____

CAP _____ CITTÀ _____ PROV. _____

TEL. _____ FAX _____

CELL. _____

E-MAIL _____

Sì, desidero ricevere informazioni su altri eventi via SMS

CONSENSO ALLA PARTECIPAZIONE DATO DA: FUNZIONE _____

NOME E COGNOME _____

DATI DELL'AZIENDA:

RAZIONE SOCIALE _____

SETTORE MERCEOLOGICO _____

PARTITA I.V.A. _____

INDIRIZZO DI FATTURAZIONE _____

CAP _____ CITTÀ _____ PROV. _____

TEL. _____ FAX _____

TUTELA DATI PERSONALI - INFORMATIVA

Si informa il Partecipante ai sensi del D.Lgs. 196/03: (1) che i propri dati personali riportati sulla scheda di iscrizione ("Dati") saranno trattati in forma automatizzata dall'Istituto Internazionale di Ricerca (I.I.R.) per l'adempimento di ogni onere relativo alla Sua partecipazione alla conferenza, per finalità statistiche e per l'invio di materiale promozionale di I.I.R. I dati raccolti potranno essere comunicati ai partner di I.I.R. e a società del medesimo Gruppo, nell'ambito delle loro attività di comunicazione promozionale; (2) il conferimento dei Dati è facoltativo: in mancanza, tuttavia, non sarà possibile dar corso al servizio. In relazione ai Dati, il Partecipante ha diritto di opporsi al trattamento sopra previsto.

TITOLARE E RESPONSABILE DEL TRATTAMENTO è l'Istituto Internazionale di Ricerca, via Morigi 13, Milano nei cui confronti il Partecipante potrà esercitare i diritti di cui al D.Lgs. 196/03 (accesso, correzione, cancellazione, opposizione al trattamento, indicazione delle finalità del trattamento).

Potrà trovare ulteriori informazioni su modalità e finalità del trattamento sul sito: www.iir-italy.it

La comunicazione potrà pervenire via: e-mail variazioni@iir-italy.it - fax 02.83.95.262 - tel. 02.83.847.634

Timbro e firma



Istituto Internazionale di Ricerca
Know-how. People. Results