PMI-ACP Exam Preparation

Utilizzare e approfondire i 10 strumenti e tecniche e le 43 aree di conoscenza necessarie per superare l'esame PMI-ACP Agile

Questo corso è ideale per:

- Spiegare concretamente le tecniche Agile
- Descrivere il ciclo di vita di sviluppo Agile
- Sviluppare le tecniche per pianificare, stimare e selezionare i requisiti in modo Agile

Obiettivi

- Utilizzare e approfondire i 10 strumenti e tecniche e le 43 aree di conoscenza necessarie per superare l'esame PMI-ACP
- Spiegare concretamente le tecniche Agile
- Descrivere il ciclo di vita di sviluppo Agile
- Sviluppare le tecniche per pianificare, stimare e selezionare i requisiti in modo Agile
- Costruire team auto-organizzati e altamente performanti
- Coinvolgere i clienti aziendali, attraverso consegne (delivery) frequenti e anticipate
- Migliorare la raccolta dei requisiti attraverso un brainstorming collaborativo, la definizione di test di accettazione e l'utilizzo di user stories
- Creazione di report di monitoraggio Agile
- Suggerimenti di studio su argomenti avanzati come il ridimensionamento Agile dei grandi progetti, team distribuiti e lean portfolio management

Overview

Il corso è progettato per fornire la conoscenza e gli strumenti per superare con successo l' esame PMI-ACP. La formazione è strutturata attraverso l'approfondimento e la pratica di strumenti, tecniche, conoscenze e competenze relative alle aree fondamentali per il superamento dell' esame e si avvale del supporto di tecniche agile implementate realmente da team di progetto.
Ci sono molte ragioni per puntare alla certificazione PMI-ACP. Il corso di preparazione alla certificazione PMI-ACP assicura la miglior preparazione per superare l'esame al primo tentativo e la possibilità di iniziare una nuova fase della propria carriera come PMI-ACP certified il più presto possibile!

Programma

Fondamenti Agile
- Il processo tradizionale
- L'Agile Manifesto
- Valori e principi Agile
- Empirico vs. Definito
- I diversi Metodi Agili (Scrum, Lean, XP, etc.)
- Principi Lean
- Costruire la Qualità
- I Miti dell'Agile
- Perchè Agile?

Il Team Agile
- I ruoli Agile
- La Self-Organization
- Generalizing Specialists
- Accrescere la Performance dei Team
- Comunicazione, Collaborazione e Decision Making
- Servant Leadership ed Empowerment
- Coaching Agile Teams
- Fiducia, Risoluzione dei Conflitti e Team Building
- Costruire il team
- Agile Team dislocati

Considerazioni Pre-Progetto
- I Rischi di Agile e le modalità di fallimento
- Contratti Agile
- Considerazioni Organizzative
- Fattibilità del Progetto(ROI, NPV, IRR)
- Approcci Ibridi

Project Initiation
- Project Visioning e Chartering
- Giustificazione del ROI e dei Valori di Business
- Creazione di Backlog con MMF Set
- Analisi di Soluzioni Alternative
- Contratti Agile
- Analisi degli Stakeholder
- Definire le priorità
- Project Level Risk Management
- Project High Level Estimates
- WIP (Work In Progress)
- Stima della Velocità di Rilascio del Team
- Costruire una Roadmap

Project Release Planning
- Kickoff del Progetto e del Team
- Ottimizzare i Backlog
- Definire le Priorità dello Story Level
- Story Sizing/ Estimation
- Stimare la Velocità Iniziale di Interazione
- Costruire il Release Plan
- Predisporre Ambienti Collaborativi
- Hardening/Stabilization Iteration

Project Foundation Setup
- Identificare i 'Must Haves' per l'Iterazione 1
- High Level Architectural, Business and UI Design
- Hardware, Software, Training
- Pre-Planning per l' Iterazione 1
- Risk Mitigation attraverso l'identificazione di Spikes e Dependency
- Planificazione della Strategia di Testing

Iteration Execution
- Pianificare l'Interazione
- Task Breakdown e Stime
- Team Commitment e Cadenze
- Eccellenza Tecnica
- Collaborazione, Empowerment e Conflict Management
- Requisiti dettagliati del Pre-Planning e 'Just in Time'
- Daily Standups
- Attività durante l'Interazione Agile
- Information Radiators
- Impediment e Risk Mitigation
- Coaching e Facilitation
- Stakeholder Engagement

INFORMAZIONI

CODICE	P742
SEDE	Milano
DATA	Dicembre 2017
DURATA	**3 giorni**
PREZZO	**1.799** + IVA
PDU	Professional Development Units (PDUs): **22,5**

Formazione in Company

Questo corso è disponibile anche nella modalità in-house, presso le aziende clienti per gruppi di più partecipanti.
Per approfondire e valutare insieme le opportunità offerte: Cristina Ferrarotti
Telefono 02.83847.210
Email: solutions@esi-italy.it

PMI, PMP, CAPM, PgMP, PMBOK e il PMI Registered Education Provider sono loghi registrati dal Project Management Institute