

# Budget & Financial Management

## Questo corso è ideale per:

Comprendere i legami tra budget e Gestione Finanziaria e soddisfare l'esigenza crescente di dimostrare come i propri progetti o dipartimenti contribuiscano al bottom line aziendale

## Obiettivi

- » Utilizzare il Modello di ESI per capire come la finanza e la contabilità influenzino la gestione delle decisioni
- » Porre le domande giuste per creare, presentare, monitorare e gestire un budget con successo
- » Negoziare in modo persuasivo per ottenere le risorse finanziarie
- » Comunicare le informazioni finanziarie e i risultati agli stakeholder, ai direttori, ai colleghi e al team di progetto
- » Evidenziare i punti di forza del budget e dati positivi presentando le relazioni finanziarie
- » Riconoscere le relazioni tra le voci di conto finanziario primario calcolando e esaminando importanti indicatori finanziari

## Overview

In un contesto di business globale, le persone assumono sempre più compiti di responsabilità al di fuori dei loro ruoli tradizionali. La finanza è un'area in rapida crescita e i senior manager richiedono alle proprie risorse le conoscenze, la comprensione e la padronanza degli aspetti finanziari. Questo corso vi aiuterà a comprendere il quadro "macro", il contesto "micro" e le tendenze nella finanza, così come i meccanismi dello sviluppo dei budget. Se il vostro obiettivo è quello di rispettare il budget, incrementare il risparmio complessivo dei costi o di raggiungere obiettivi di redditività specifici, le esercitazioni

*sviluppate nel corso a partire da situazioni reali vi aiuteranno a prendere confidenza con i documenti finanziari standard e a utilizzare il budget, i metodi e gli strumenti di stima in modo più efficace. In particolare, esaminerete e discuterete le metriche e i parametri finanziari comunemente utilizzati, per comprendere non solo i numeri, ma anche per esplorare gli impatti finanziari delle decisioni operative e delle azioni, sia a livello di progetto che a livello organizzativo. Al termine del corso, saprete come raccogliere, compilare e dare priorità ai dati finanziari per sviluppare, eseguire e gestire un budget.*

*Raccomandazione: Si prega di portare al corso una calcolatrice.*

## Programma

### Focus strategico e Driver

- » Identificare e esaminare la strategia
- » Tendenze del business
  - Fusioni e Acquisizioni
  - Asset Management
  - Outsourcing
  - Controllo legislativo e normativo
  - Balanced scorecard

### Gestire le aspettative degli Stakeholder

- » Identificare e analizzare gli Stakeholder
- » Ottenere il loro consenso (buy-in)

### Le basi della Finanza

- » Fondamenti
- » Accounting (Contabilità)
- » Costi, profitti, redditività
- » Situazione finanziaria

- Balance sheets
- Income statements
- Cash flow statements

### Competenze relative al budget

- » Basi di budget
- » Cicli di budget
- » Processo di Budget: pianificazione, approvazione, gestione e reporting
- » Elementi di budget
- » Raccogliere e catalogare
- » Definire le priorità
- » Sviluppare stime iniziali
- » Compilare e fare le stime totali
- » Effettuare tradeoff
- » Finalizzare bilancio iniziale per l'approvazione

### Presentare un bilancio per l'approvazione

- » Comunicare i budget ai decision makers
- » Negoziazione per ottenere le risorse

### Gestione e Reporting del Budget e dei Risultati finanziari

- » Monitoraggio delle performance
  - Varianze
  - Tecnica dell'Earned Value
- » Intraprendere azioni correttive
- » Budget reporting
- » Chiusura dei budget
- » Riconoscimento dei ricavi

## INFORMAZIONI

CODICE	P349
SEDE	Milano
DATA	Febbraio 2017
DURATA	2 giorni
PREZZO	1.599 + IVA
PDU	Professional Development Units (PDUs): 22,5



## Formazione in Company

Questo corso è disponibile anche nella modalità in-house, presso le aziende clienti per gruppi di più partecipanti. Per approfondire e valutare insieme le opportunità offerte: Cristina Ferrarotti  
Telefono 02.83847.210  
Email: solutions@esi-italy.it