

# Agile Project Management

Come selezionare i progetti più adatti per un ambiente organizzativo "agile"

## Questo corso è ideale per:

- Implementare l'agile project management all'interno dell'organizzazione aziendale
- Determinare quali competenze e caratteristiche siano necessarie per condurre un progetto "agile"

## Obiettivi

- Determinare la preparazione e velocità di adozione di un approccio agile da parte di una organizzazione, team, cliente e project manager
- Definire "user stories" e elaborare "test cases" per garantire il requisito del cliente
- Pianificare i rilasci, stimare le iterazioni fornendo stime story point per ciascuna funzione e determinare la velocità del team
- Pianificare i rischi
- Fornire report di avanzamento al management con burn down charts, iteration tables, agile earned value management
- Adattare i cambiamenti sulla base delle richieste del cliente e migliorare in modo efficace il processo per gestire i cambiamenti
- Determinare quando un progetto dovrebbe essere terminato

## Overview

*L'attuale mercato globale impone alle aziende di consegnare i prodotti sempre più velocemente. Quando i nuovi progetti vengono selezionati dall'organizzazione o dal management, è importante determinare se è più appropriato un approccio di project management tradizionale o "agile".*

*Per un progetto di successo, l'azienda ha bisogno di sostenere il processo, i clienti devono essere coinvolti quotidianamente, i team devono essere creativi e auto-disciplinati, e i project manager essere in grado di facilitare e guidare il team. Lavorare in un ambiente "agile" significa consegnare nei tempi e il più rapidamente possibile i prodotti ai clienti ed essere in grado di rispondere ai loro bisogni, bilanciando la flessibilità e la stabilità che*

*caratterizzano un ambiente in continuo cambiamento.*

## Programma

### Introduzione all'Agile Project Management

- » Che cos'è l'Agile Project Management?
- » Storia del movimento Agile
- » Il manifesto Agile
  - I principi dell'Agile manifesto
- » Miti comuni relativi all'Agile Project Management
- » Caratteristiche di un progetto agile
- » Quando non usare lo sviluppo agile
- » Punti di forza e sfide dello sviluppo agile
- » Varianti dei metodi agile

### Approccio tradizionale Versus Approccio Agile

- » Project management tradizionale
  - Agile project management
  - I metodi tradizionali vs i metodi agile
  - Fasi di un progetto agile
  - Agile project skill
  - PMBOK® Guide: aree di conoscenza
  - PMBOK® Guide: gruppi di processi

### Sviluppare l'ambiente Agile

- » Cultura Agile
- » Sfide di gestione per l'adozione agile
  - Processo di transizione per la gestione
- » Sfide del team per l'adozione agile
- » Sfide del team distribuito
- » Sfide degli stakeholder/clienti per l'adozione agile
- » Approccio agile per ambienti ibridi
- » Agile Project Manager
- » Caratteristiche di un Agile Project Manager
- » Competenze necessarie per condurre un progetto agile

### Envisioning Agile Project

- » Approccio agile al processo dei requisiti
- » Il processo di envisioning
- » Lo sviluppo di Use story
- » La pianificazione della Release
- » Dare la priorità alle funzionalità per una release
- » Interazioni nelle release

### Costruire una "Iteration"

- » Pianificare l'iterazione
  - Assegnare il lavoro
  - Con quanto anticipo pianificare
- » Stimare per una iterazione
  - Rough order of magnitude
  - Velocity
  - Story points
  - Time box
  - Delivery schedule
  - Planning poker
- » Gestire i rischi
- » Stimare per un'iterazione
  - Daily standup meeting
  - Iteration delta tables
  - Burndown charts
  - Reading a Burndown chart
    - Release Burndown chart
    - Iteration Burndown chart
  - Progress reports
  - Running test procedures
  - Agile EVM

### Gestire l'Iteration Change

- Introdurre il change ad un processo iterativo
- Integrare il change nel prodotto
- Balancing change
- Chiudere un progetto agile
- Early termination in un progetto agile
- Chiusura del progetto – retrospettiva

## INFORMAZIONI

CODICE	P241
SEDE	Milano
DATA	date da definire
DURATA	3 giorni
PREZZO	1.799 + IVA
PDU	Professional Development Units (PDUs): 22,5



## Formazione in Company

Questo corso è disponibile anche nella modalità in-house, presso le aziende clienti per gruppi di più partecipanti.

Per approfondire e valutare insieme le opportunità offerte: Cristina Ferrarotti  
Telefono 02.83847.210  
Email: solutions@strategyex.it