

Come costruire il PMO (Project Management Office)

Implementare e sviluppare il project management in azienda attraverso un modello innovativo di Project Management Office

Questo corso è ideale per:

- supportare l'azienda nell'avviare un Project Management Office (PMO) efficace
- diffondere una cultura organizzativa maggiormente focalizzata sul project management



Obiettivi

- Identificare le competenze del Project/Program Management Office (PMO) sulla base di un modello di competenze stabilito
- Stabilire la struttura del PMO più adeguata per la vostra azienda
- Determinare le funzioni del PMO necessarie sulla base delle esigenze e dei requisiti di supporto al project management
- Riconoscere e superare le barriere legate alla realizzazione del PMO
- Tradurre le esigenze di funzionalità del PMO in distinti ruoli e responsabilità del team

Overview

Il Project/Program Management Office (PMO) è uno dei concetti in più rapida crescita nel project management, in quanto è fondamentale per l'effettiva attuazione del project management in azienda.

Al termine del corso sarete in grado di:

- » sviluppare il modello di riferimento per un'implementazione di successo
- » raggiungere i vostri obiettivi e goal allineandoli alle esigenze e agli obiettivi strategici di business
- » discutere le vostre esperienze e condividere le vostre problematiche mano a mano che sviluppate il vostro piano

Questo corso è un must per project manager e senior project manager consapevoli della necessità di acquisire le conoscenze e le competenze

indispensabili per pianificare e implementare il PMO appropriato per la propria azienda.

Programma

Concetti fondamentali

- » Variabilità nella gestione dei progetti
- » La continuità e il mantenimento delle competenze
- » Lo scopo del PMO
- » I benefici del realizzare il PMO
- » I fattori chiave per il successo del PMO
- » Identificare e coinvolgere gli stakeholder influenti
- » PMO e ciclo di vita del progetto
- » Ottenere il consenso degli stakeholder per il PMO
- » Un modello per l'analisi dei bisogni e della fattibilità

L'Organizzazione del PMO

- » Le strutture del PMO e le loro caratteristiche
- » Criticità e sfide per l'organizzazione del PMO
- » Un modello per progettare l'organizzazione

Le funzioni del PMO

- » Le funzioni
- » Le competenze di Project management
- » I servizi di Project management
- » Il supporto operativo ai progetti
- » Allineare le funzioni con le esigenze di supporto
- » Criticità e problemi legati alla realizzazione delle funzioni del PMO
- » Un modello per la definizione delle funzioni

I Partecipanti al PMO

- » L'autorità richiesta per una esecuzione efficace
- » Le risorse del PMO
- » Ruoli e responsabilità
- » Modello per la definizione dei partecipanti al PMO

Pianificare e Realizzare il PMO

- » Creare il PMO charter
- » Assegnare il responsabile del PMO
- » Integrare le politiche organizzative applicabili
- » Stabilire le qualifiche del project manager
- » Sviluppare una guida di classificazione dei progetti
- » Stabilire i processi e le procedure del PMO
- » Creare un piano di gestione del cambiamento
- » Identificare ed analizzare i rischi del PMO e sviluppare le strategie di risposta ai rischi
- » Stabilire i costi di avvio del PMO
- » Sviluppare un piano preliminare per la realizzazione del PMO

PMBOK® Guide Knowledge Areas

1 2 3 4 6 7 8

Maggiori dettagli a pag. 25

Formazione in aula



Codice: P315
Professional Development Units (PDUs): 15

Durata: 2 gg
Prezzo: 1.499€ + IVA
Sede: Milano
Data: 18-19 Maggio 2016

Formazione inCompany



Questo corso è disponibile anche nella modalità in-house, presso le aziende clienti per gruppi di più partecipanti. Per approfondire e valutare insieme le opportunità offerte:

Cristina Ferrarotti, Daniele Federicis
Tel. 02.83847.210/281 - solutions@esi-italy.it

Scheda di iscrizione

Fotocopiare e compilare la scheda in tutte le sue parti.
Per Codici Corso e Data consultare la tabella a pag. 2.

SI DESIDERO PARTECIPARE ai seguenti corsi:

Codice Corso	Data	Prezzo (IVA esclusa)
E0131	18-19 Maggio 2016	€ 1.499,00
Entro un mese dall'evento		€ 1.399,00
Entro due mesi dall'evento		€ 1.299,00

**10%
SCONTO**

Per ogni singolo evento, dal 3° iscritto pervenuto dalla medesima Azienda verrà applicato uno sconto del 10%

La quota d'iscrizione comprende la documentazione didattica, i pranzi e i coffee break. Per circostanze imprevedibili, l'Istituto Internazionale di Ricerca si riserva il diritto di modificare il programma, i relatori, le modalità didattiche e/o la sede del corso. IIR si riserva altresì il diritto di cancellare l'evento nel caso di non raggiungimento del numero minimo di partecipanti, comunicando l'avvenuta cancellazione alla persona segnalata come "contatto per l'iscrizione" via email o via fax entro 5 giorni lavorativi dalla data di inizio dell'evento. In questo caso la responsabilità di IIR si intende limitata al solo rimborso delle quote di iscrizione pervenute. *Le offerte sono valide esclusivamente per i pagamenti pervenuti entro la data di scadenza della promozione.*

Le promozioni non sono cumulabili

LUOGO E SEDE

I corsi si terranno a Milano e a Roma. La sede di ogni corso verrà comunicata ai partecipanti all'atto dell'iscrizione.
Per informazioni potete contattare il n. 02.83847.627

MODALITÀ DI DISDETTA

L'eventuale disdetta di partecipazione (o richiesta di trasferimento) all'evento dovrà essere comunicata in forma scritta all'Istituto Internazionale di Ricerca entro e non oltre il 6° giorno lavorativo (compreso il sabato) precedente la data d'inizio dell'evento. Trascorso tale termine, sarà inevitabile l'addebito dell'intera quota d'iscrizione. Saremo comunque lieti di accettare un Suo collega in sostituzione purché il nominativo venga comunicato via fax almeno un giorno prima della data dell'evento.

MODALITÀ DI PAGAMENTO

Il pagamento è richiesto a ricevimento fattura e in ogni caso prima della data di inizio dell'evento. La quota deve essere versata secondo le modalità di seguito indicate. Copia della fattura/contratto di adesione al corso verrà spedita a stretto giro di posta.

- ☐ Versamento effettuato sul ns. c/c postale n.16834202
- ☐ Assegno bancario - assegno circolare
- ☐ Bonifico bancario: Banca Popolare di Sondrio, Agenzia 10 Milano, C/C 000002805x07, ABI 05696, CAB 01609, CIN Z; IBAN IT29 2056 9601 6090 0000 2805 X07; Swift POS OIT22, intestato a Istituto Internazionale di Ricerca Srl, indicando il codice dell'edizione dell'evento;



CAT-ESI | PPTT

5 MODI PER ISCRIVERSI

TEL.	02.83847.627	FAX	02.83847.262
E-MAIL	iscrizioni@esi-italy.it	WEB	www.esi-italy.it
POSTA	ESI International c/o IIR Italy - Via Morigi 13, 20123		

Milano DATI DEL PARTECIPANTE:

NOME	COGNOME	
FUNZIONE		
INDIRIZZO		
CAP	CITTA	PROV.
TEL.	FAX	
CELL.		
E-MAIL		

☐ Sì, desidero ricevere informazioni su altri eventi via SMS

CONSENSO ALLA PARTECIPAZIONE DATO DA: FUNZIONE

NOME E COGNOME

DATI DELL'AZIENDA:

RAGIONE SOCIALE		
SETTORE MERCEOLOGICO		
FATTURATO IN EURO 6 ☐ 0-10 Mil 5 ☐ 11-25 Mil 4 ☐ 26-50 Mil 3 ☐ 51-250 Mil 2 ☐ 251-500 Mil 1 ☐ +500 Mil		
NUMERO DIPENDENTI G ☐ 1-10 F ☐ 11-50 E ☐ 51-100 D ☐ 101-200 C ☐ 201-500 B ☐ 501-1000 A ☐ +1000		
PARTITA I.V.A.		
INDIRIZZO DI FATTURAZIONE		
CAP	CITTA	PROV.
TEL.	FAX	

TUTELA DATI PERSONALI - INFORMATIVA

Si informa il Partecipante ai sensi del D.Lgs. 196/03: (1) che i propri dati personali riportati sulla scheda di iscrizione ("Dati") saranno trattati in forma automatizzata dall'Istituto Internazionale di Ricerca (I.I.R.) per l'adempimento di ogni onere relativo alla Sua partecipazione alla conferenza, per finalità statistiche e per l'invio di materiale promozionale di I.I.R. I dati raccolti potranno essere comunicati ai partner di I.I.R. e a società del medesimo Gruppo, nell'ambito delle loro attività di comunicazione promozionale; (2) il conferimento dei Dati è facoltativo: in mancanza, tuttavia, non sarà possibile dar corso al servizio. In relazione ai Dati, il Partecipante ha **diritto di opporsi** al trattamento sopra previsto.

TITOLARE E RESPONSABILE DEL TRATTAMENTO è l'Istituto Internazionale di Ricerca, via Morigi 13, Milano nei cui confronti il Partecipante potrà esercitare i diritti di cui al D.Lgs. 196/03 (accesso, correzione, cancellazione, opposizione al trattamento, indicazione delle finalità del trattamento).

Potrà trovare ulteriori informazioni su modalità e finalità del trattamento sul sito: www.iir-italy.it

La comunicazione potrà pervenire via: e-mail variazioni@iir-italy.it - fax 02.83.95.118 - tel. 02.83.847.634

Timbro e firma