

# Certificazione Internazionale ASSOCIATE'S CERTIFICATE in PROJECT MANAGEMENT

L'unico percorso formativo ideale per coloro che aspirano ad ampliare le proprie competenze e la propria carriera professionale nel Project Management e che vogliono prepararsi alla Certificazione PMP® del PMI®

## 3 MODULI acquistabili separatamente:

### I Modulo: Managing Projects

22.5 PDUs  
Milano, 27-28-29 Settembre

» Formazione pratica, strumenti e tecniche per la gestione dei progetti

### II Modulo: Scheduling & Cost Control

28 PDUs  
Milano, 8-9-10 Novembre

» Tecniche e Strumenti per il Controllo dei tempi e dei costi

### III Modulo: Risk Management

22.5 PDUs  
Milano, 12-13-14 Dicembre

» Adottare un approccio proattivo al rischio per apprendere come identificare le opportunità e le minacce

TRAINING  
ACCREDITATO

THE GEORGE  
WASHINGTON  
UNIVERSITY  
WASHINGTON, DC



SPECIALE  
ISCRIZIONI MULTIPLE!



## Requisiti generali per Ottenimento Certificazione Associate

I tre corsi del percorso devono essere completati entro un termine di due anni.

**Managing Projects (corso introduttivo) deve essere completato obbligatoriamente!**

### Restrizioni

Ogni corso completato contribuisce all'ottenimento di un solo Associate's Certificate.

Tutti i corsi sostenuti per conseguire l'Associate's Certificate sono invece considerati validi per accedere al percorso di certificazione Master's Certificate (7 corsi in 4 anni)

## I Servizi Inclusi:

- » Materiale didattico disponibile in cartaceo e/o digitale
- » Participant Guide e Reference Manual
- » Colazione di lavoro e coffee break
- » Online Tools & Templates
- » Career Coach
- » Attestato di partecipazione completo di crediti formativi (PDU's/CDU's)

## Perchè Partecipare

- » Training accreditato: ESI International-TwentyEighty Strategy Execution è Registered Education Provider (REP) del PMI®: i suddetti corsi rilasciano i PDU's utili all'ottenimento e al mantenimento delle certificazioni del PMI®
- » Questo Associate's Certificate è considerato valido per l'ottenimento del Master's Certificate della George Washington University partecipando ad altri ulteriori 4 corsi
- » I formatori e i consulenti sono esperti estremamente qualificati certificati PMP®. Hanno una pluriennale esperienza nella realizzazione di progetti nei vari settori di Business e nell'erogazione di formazione manageriale

## La Docenza:



**Ing. Massimo Cimbali**  
Senior Consultant & Trainer,  
PMP®



**Ing. Bruno Aiazzi**  
Docente Project Management,  
certificato PMP®, Prince2, ITIL



**Ing. Pietro Mariosa**  
Project Manager - Training and  
Consulting Services, PMP®

## A chi è rivolto:

Project Manager / Practicing Project Manager / Risk Manager / Program Managers /  
Project Leader / PMO Managers

## Chi siamo

ESI International si è recentemente fusa con IPS Learning (società leader negli U.S. per la formazione manageriale) per formare una nuova grande organizzazione **TwentyEighty Strategy Execution**.

**TwentyEighty Strategy Execution** è oggi un provider internazionale di soluzioni formative in grado di supportare i professionisti di tutto il mondo nell'esecuzione efficace dei progetti e garantire l'allineamento fra esecuzione del progetto e strategia.

**TwentyEighty** prende il nome dal famoso Principio di Pareto e significa in breve che impariamo da quel 20% ciò che ci è necessario per sviluppare e far crescere il restante 80%. **TwentyEighty** è una delle più grandi e consolidate organizzazioni mondiali dedicate alla formazione corporate con una forte copertura internazionale nelle seguenti aree: Management, Sales Performance, Leadership, Finance, Processi e naturalmente Project Management (strategy execution).

Al suo interno **TwentyEighty** include numerosi brand dedicati alla formazione corporate, ognuno dei quali è leader nel suo specifico settore di competenza. Ricordiamo fra i principali: Miller Heiman, AchieveGlobal, Huthwaite, Channel Enablers, Impact Learning (forming MHI Global), The Forum Corporation, VitalSmarts, Omega Performance; infine ESI International e IPS Learning che vanno a contenere le competenze relative all'esecuzione della strategia. Da qui **TwentyEighty Strategy Execution**.

## I Commenti dei Partecipanti alle passate edizioni:

// Un corso ben strutturato e condotto in modo egregio e stimolante //

F.L. Engineering Project Manager, **Chiesi Farmaceutici Spa**

// Corso ottimo, il docente mette il partecipante nelle migliori condizioni per capire come gestire al meglio i progetti //

S.S. Operations Director, **Alea Fashion Industries**

// Completo, efficace il livello di comunicazione e di trasmissione dei contenuti. Molto efficace anche il modello a confronto diretto e interazione proposto dal docente //

Project Manager, **ING BANK**

## ESI e la George Washington University

Da oltre 30 anni, ESI International-TwentyEighty e la George Washington University (GWU) hanno collaborato in qualità di partner accademici.

Grazie a questa partnership, agli studenti di ESI viene garantita una formazione rigorosa con corsi pratici e qualificanti con il rilascio di certificazioni internazionali e professionali che permettono loro di distinguersi come esperti nei vari settori. Tutti i corsi ESI-TwentyEighty e i programmi di certificazione sono supportati dalla GWU

## ESI Registered Education Provider (REP) del PMI® (Project Management Institute)

### Studiare per ottenere la Certificazione PMP®

Ogni nostro corso offre la possibilità di guadagnare tra i 15 e i 35 PDU (Professional Development Units). I PDU sono richiesti dal PMI® per ottenere e mantenere la certificazione. I Corsi sono allineati alla Project Management Body of Knowledge Guide (PMBOK® Guide). Questo significa che ogni corso frequentato con noi avvicina alla certificazione PMP®. Ad esempio: frequentando una combinazione di corsi assieme ai necessari requisiti esperienziali è possibile soddisfare le esigenze educative del PMI® per iscriversi e sostenere l'esame di certificazione.

1981  
oggi  
Oltre **30 anni** di esperienza

**1.4 milioni** di professionisti si sono formati con noi nel mondo

**il 99% dei nostri clienti** raccomanderebbe senza dubbio il training di TwentyEighty

**TWENTYEIGHTY™**  
Strategy Execution  
FORMERLY IPS LEARNING & ESI INTERNATIONAL

## Agenda

<b>Registrazione</b> (1° giorno di ogni modulo)	8.30 h
<b>Inizio lavori</b>	9.00 h.
<b>Coffee Break</b>	11.00 h.
<b>Pranzo</b>	13.00 h.
<b>Chiusura lavori</b>	17.30 - 18.00 h.

## La Struttura del percorso Formativo:

La struttura divisa per moduli ti consentirà di coniugare le esigenze di aggiornamento con le esigenze lavorative e potrai iscriverti al percorso completo a condizioni speciali.

**I Modulo:** Managing Projects | 22.5 PDU's | Milano 27-28-29 Settembre  
**Formazione pratica, strumenti e tecniche per la gestione dei progetti**

**II Modulo:** Scheduling & Cost Control | 28 PDU's | Milano, 8-9-10 Novembre  
**Tecniche e Strumenti per il Controllo dei tempi e dei costi**

**III Modulo:** Risk Management | 22.5 PDU's | Milano, 12-13-14 Dicembre  
**Adottare un approccio proattivo al rischio per apprendere come identificare le opportunità e le minacce**

## Modulo I Managing Projects

27-28-29 SETTEMBRE

### Obiettivi:

- » Acquisire le competenze, i concetti e le tecniche fondamentali di project management.
- » Allineare i goal e gli obiettivi di progetto ai bisogni degli stakeholder
- » Sviluppare una WBS (Work Breakdown Structure)
- » Fissare obiettivi realistici e misurabili e assicurare risultati positivi
- » Stimare i costi e i tempi di progetto utilizzando tecniche semplici e comprovate
- » Stabilire un sistema di controllo e monitoraggio attendibile

### Introduzione al Project Management

- » Che cosa sono i "progetti"?
- » Perché il project management?
- » Il ciclo di vita del progetto
- » Le Influenze
- » Gli Stakeholder chiave
- » I gruppi dei processi di project management
- » Le responsabilità del project manager

### Avviare il progetto

- » Comprendere il ruolo del senior management
- » Assessment dei bisogni
- » La selezione del progetto – costi/benefici Present Value (PV) e Net present Value (NPV)

- » Costruire obiettivi efficaci (SMART)
- » Sviluppare i requisiti
- » Il Project Charter
- » Il documento dei requisiti del progetto

### Pianificare il progetto

- » Pianificare l'ambito (scope)
- » La work breakdown structure
- » Fare le stime
- » Pianificare i tempi (scheduling)
- » Strumento sw di project management per fare i plan
- » Pianificare i costi
- » La matrice di responsabilità
- » Il carico delle risorse e le tecniche di livellamento
- » Pianificare i rischi
- » Pianificare le forniture
- » Pianificare la comunicazione e la qualità

### Realizzare il progetto

- » Le Baseline
- » Sviluppare il team del progetto
- » L'organizzazione e le strutture del team
- » Gestire il cambiamento
- » Gestire i rischi
- » Performance Reporting
- » Le riserve
- » Verificare e monitorare le performance del progetto
- » Earned Value
- » I costi sostenuti (sunk cost)

### Chiudere il progetto

- » Verificare l'ambito e accettazione del cliente
- » La chiusura amministrativa e contrattuale
- » Trasferire le lesson learned ai progetti futuri

## Modulo II Scheduling & Cost Control

8-9-10 NOVEMBRE

### Obiettivi:

- » Usare la work break down structure per sviluppare un diagramma reticolare (network diagram)
- » Calcolare i tempi usando le tecniche PERT/CPM
- » Identificare, assegnare e gestire i fabbisogni di risorse
- » Prevedere i costi e i tempi di lavoro utilizzando specifici livelli e tipi di stima
- » Pianificare i rischi e anticipare le variazioni
- » Prevedere le performance future di progetto sulla base dei dati storici
- » Monitorare i cambiamenti e chiudere i progetti nei tempi prefissati

### Il Contesto fondamentale

- » Il Ciclo di vita del project management – Overview
- » I triplici vincoli (triple constraint)
- » Gli strumenti di pianificazione
- » I requisiti del progetto: una revisione
- » La work breakdown structure: una revisione
- » Le sfide nel controllo dei tempi e dei costi

### Assegnare e Stimare le risorse

- » Usare le stime per la pianificazione dei tempi e il controllo dei costi
- » Le regole base per la stima
- » Livelli di stima e i tipi di stima:
- » Top-down vs. bottom-up
- » Order of magnitude
- » Budget

- » Definitive
- » Quattro metodologie di stima
- » Identificare costi controllabili:
- » Risorse
- » Materiali
- » Costi diretti
- » Costi indiretti
- » Pianificare i rischi e le riserve
- » Costruire il pool delle risorse del progetto
- » Costruire le stime attraverso le risorse
- » La matrice di responsabilità
- » Stime con i vincoli di tempi
- » Stime con i vincoli di risorse

#### Pianificare i tempi (Scheduling)

- » Network scheduling
- » Validare le pianificazioni
- » Arrow diagram & Precedence diagram
- » Pianificazione temporale e calcolo dei reticoli (network)
- » Avanzate relazioni di precedenza e il cammino critico
- » Vincoli alternativi
- » Gantt e milestone chart

#### Le Baseline

- » Stabilire le Baseline
- » Capire i tipi di baseline
- » Distribuzione dei costi sulla base dei tempi
- » Curve cumulative di costi

#### Gestire il Cambiamento all'interno del progetto

- » Il processo di controllo
- » Identificare le fonti del cambiamento
- » Valutare il cambiamento
- » Aggiornare il piano di progetto
- » Comunicare il cambiamento

#### Valutare e Fare le previsioni (Forecasting)

- » Le cause degli scostamenti
- » Stabilire la data di avanzamento per la valutazione
- » Controllare i costi e i ritardi nel progetto
- » I componenti delle verifiche del progetto
- » Considerazioni per stabilire un sistema di monitoraggio
- » Earned Value
- » Strumenti avanzati di previsione con il metodo di earned value

#### La strategia di Uscita

- » Passi per completare il progetto
- » Verificare l'ambito
- » Chiudere il contratto
- » La chiusura amministrativa

## Modulo III – Risk Management

12-13-14 DICEMBRE

#### Obiettivi:

- » Utilizzare un approccio pratico, articolato in 8 passi, per gestire il rischio di progetto
- » Identificare le minacce e le opportunità e pesare il loro valore in relazione al progetto
- » Controllare i rischi multipli utilizzando strategie definite
- » Superare le barriere psicologiche da parte degli stakeholder e del team nei confronti del rischio
- » Rendere i rischi e le opportunità delle componenti integranti nei vostri prossimi project plan

#### Introduzione al Rischio

- » Definizione e caratteristiche del "rischio"
- » Elementi e fattori del rischio:
- » Evento (avvenimento futuro)
- » Probabilità (uncertainty)
- » Impatto (amount at stake)
- » Tipi di rischio
- » I componenti della gestione del rischio:
- » Identification
- » Quantification
- » Response development
- » Response control

#### Pianificare la gestione del Rischio e Identificare il Rischio

- » Pianificare la gestione del rischio
- » Identificare il rischio
- » Gli strumenti e le tecniche di generazione delle idee

#### Le basi dell'analisi

- » Probabilità e impatto
- » Presentare i rischi:
- » Narrative
- » Qualitative
- » Quantitative
- » Probability analysis

#### Analizzare e Definire le priorità del Rischio

- » Determinare le tolleranze al rischio
- » Analizzare i rischi
- » Stabilire e valutare la redditività

- » Strumenti e tecniche finanziarie per l'analisi del rischio
- » Analisi dell'Expected Value
- » La tecnica degli Alberi decisionali (Decision tree)
- » Definizione delle priorità dei rischi

#### Pianificare la Risposta ai Rischi

- » Le strategie di risposta ai rischi per le minacce e per le opportunità
- » Accettare il rischio
- » Evitare il rischio
- » Mitigare il rischio:
- » Probability minimisation
- » Impact minimisation
- » Transference
- » Stabilire le riserve

#### Eseguire, Valutare e Aggiornare

- » Monitorare e controllare la risposta ai rischi
- » Eseguire le strategie del rischio
- » Il piano delle riserve e i workaround (Contingency plans)
- » Valutare il rischio
- » Riesaminare il rischio
- » Documentare il rischio



ESI è in grado di fornire formazione aziendale per gruppi di persone, presso la vostra organizzazione (formazione on-site).

Offriamo formazione "off the shelf", sotto forma di nostri corsi standard, o formazione su misura, ritagliata sugli obiettivi del vostro team



I nostri corsi online di Project Management sono perfetti per chi ha un'agenda fitta

di impegni e difficoltà ad assentarsi dall'ufficio: l'E-Training, infatti, offre la flessibilità necessaria per prepararsi quando e dove è più conveniente, 24 ore su 24

## Calendario 2016

Scopra il calendario aggiornato e completo dei nostri corsi.

Se non trova il corso di cui ha bisogno sul nostro sito

[www.esi-italy.it](http://www.esi-italy.it) ci contatti!

02.83847.263



## Altre iniziative per Lei



Corsi di BUSINESS ANALYSIS



Corsi di BUSINESS SKILLS

**ESI INTERNATIONAL**

**Agile Practitioner Curriculum**  
 Certificato da: PMI® Project Management Institute e The George Washington University

8 corsi specialistici di Agile Project Management

**I CORSI FONDAMENTALI**

- Agile Project Management
- Utilizzare SCRUM per i Progetti Agile
- Sviluppare Requisiti Agile
- Stimare e Pianificare progetti Agile

**I CORSI COMPLEMENTARI**

- Project Portfolio Management usando metodologie Agile
- Pratiche agile per Product Owner
- Agile Overview per Executives e Leaders

**LA PREPARAZIONE ALL'ESAME**

- PMI-ACP Exam Preparation

Per informazioni e iscrizioni: Telefono: 02.83847.263 > email: [solutions@esi-italy.it](mailto:solutions@esi-italy.it) > [www.esi-italy.it](http://www.esi-italy.it)

CORSI DI AGILE PROJECT MANAGEMENT

**ESI INTERNATIONAL**

Leader mondiale nella formazione del Project Management

Formazione Certificata 100% PMI

**PMP® Exam Preparation**

Un Approccio intensivo per affrontare con successo l'esame PMP® (Project Management Professional)

**Milano**

11-12-13 Ottobre 2016  
 più 9-10 Novembre 2016

Questo corso è ideale per:

- ➔ ottenere la spinta finale per poter raggiungere la prestigiosa certificazione PMP®
- ➔ aumentare le probabilità di passare l'esame della certificazione PMI®, al primo tentativo

I partecipanti riceveranno i seguenti materiali di supporto:

- PMBOK® Guide
- Documentazione originale
- Il libro: A Guide to the Project Management Body of Knowledge del PMB

Partner ufficiali

**IBA** **Project Management Institute**

02.83847.627  
[solutions@esi-italy.it](mailto:solutions@esi-italy.it)  
[www.esi-italy.it](http://www.esi-italy.it)

Corso PMP® Exam Preparation: Un Approccio intensivo per affrontare con successo l'esame PMP®

Milano, 11-12-13 Ottobre+9-10 Novembre  
 35 PDU's

## 3 Modi per Iscriverti



www.esi-italy.it



02.83847.263



iscrizioni@esi-italy.it

Seguici su



- Associate's Certificate in Project Management**  
Milano, 27-28-29 Settembre/8-9-10 Novembre/12-13-14 Dicembre 2016  
**€ 5499,00+iva per partecipante**

Per iscrizioni entro il 26  
Agosto € 4199,00+iva  
SAVE € 1.300,00!

Iscrizioni a singoli moduli:

- I Modulo. Managing Projects**  
Milano, 27-28-29 Settembre 2016  
**€ 1799,00+iva per partecipante** **E0136**

Per iscrizioni entro il 26  
Agosto SAVE € 200

- II Modulo Scheduling & Cost Control**  
Milano, 8-9-10 Novembre 2016  
**€ 1899,00+iva per partecipante** **E0141**

Per iscrizioni entro il 26  
Agosto SAVE € 400

- III Modulo Risk Management**  
Milano, 12-13-14 Dicembre 2016  
**€ 1799,00+iva per partecipante** **E0159**

Per iscrizioni entro il 26  
Agosto SAVE € 400

### DATI DEL PARTECIPANTE:

NOME		COGNOME
FUNZIONE		
E-MAIL		CELL.
RAGIONE SOCIALE		
INDIRIZZO DI FATTURAZIONE		
CAP	CITTÀ	PROV.
PARTITA I.V.A.	TEL	FAX
CONSENSO ALLA PARTECIPAZIONE DATO DA:		
TRAINING MANAGER		

Il Servizio Clienti Vi contatterà per completare l'iscrizione e per definire le modalità di pagamento

### LUOGO E SEDE: SEDE DA DEFINIRE

#### INFORMAZIONI GENERALI

La quota d'iscrizione comprende la documentazione didattica, i pranzi e i coffee break ove segnalati nel programma. Per circostanze imprevedibili, l'Istituto Internazionale di Ricerca si riserva il diritto di modificare il programma, i relatori, le modalità didattiche e/o la sede del corso. IIR si riserva altresì il diritto di cancellare l'evento nel caso di non raggiungimento del numero minimo di partecipanti, comunicando l'avvenuta cancellazione alla persona segnalata come "contatto per l'iscrizione" via email o via fax entro 5 giorni lavorativi dalla data di inizio dell'evento. In questo caso la responsabilità di IIR si intende limitata al solo rimborso delle quote di iscrizione pervenute.

#### MODALITÀ DI DISDETTA

L'eventuale disdetta di partecipazione (o richiesta di trasferimento) all'evento dovrà essere comunicata in forma scritta all'Istituto Internazionale di Ricerca entro e non oltre il 6° giorno lavorativo (compreso il sabato) precedente la data d'inizio dell'evento. Trascorso tale termine, sarà inevitabile l'addebito dell'intera quota d'iscrizione. Saremo comunque lieti di accettare un Suo collega in sostituzione purché il nominativo venga comunicato almeno un giorno prima della data dell'evento. Il Servizio Clienti Vi contatterà per completare l'iscrizione e per definire le modalità di pagamento

#### TUTELA DATI PERSONALI - INFORMATIVA

Si informa il Partecipante ai sensi del D.Lgs. 196/03: (1) che i propri dati personali riportati sulla scheda di iscrizione ("Dati") saranno trattati in forma automatizzata dall'Istituto Internazionale di Ricerca (I.I.R.) per l'adempimento di ogni onere relativo alla Sua partecipazione alla conferenza, per finalità statistiche e per l'invio di materiale promozionale di I.I.R. I dati raccolti potranno essere comunicati ai partner di I.I.R., nell'ambito delle loro attività di comunicazione promozionale; (2) il conferimento dei Dati è facoltativo: in mancanza, tuttavia, non sarà possibile dar corso al servizio. In relazione ai Dati, il Partecipante ha diritto di opporsi al trattamento sopra previsto.

TITOLARE E RESPONSABILE DEL TRATTAMENTO è l'Istituto Internazionale di Ricerca S.r.l. unipersonale, Via Morigi, 13, Milano nei cui confronti il Partecipante potrà esercitare i diritti di cui al D.Lgs. 196/03 (accesso, correzione, cancellazione, opposizione al trattamento, indicazione delle finalità del trattamento). Potrà trovare ulteriori informazioni su modalità e finalità del trattamento sul sito: [www.iir-italy.it](http://www.iir-italy.it)

La comunicazione potrà pervenire via: e-mail [variazioni@iir-italy.it](mailto:variazioni@iir-italy.it) - fax 02.83.847.262 - tel. 02.83.847.634

## SPECIALE ISCRIZIONE MULTIPLE

2° Iscritto	3° Iscritto	4° Iscritto
SCONTO	SCONTO	SCONTO
<b>10%</b>	<b>15%</b>	<b>20%</b>

È necessario l'invio di una scheda per ciascun partecipante. Offerta non cumulabile con altre promozioni in corso.

### Per informazioni:

[info@pharmahub-italy.it](mailto:info@pharmahub-italy.it)  
02.83847.627

### FORMAZIONE FINANZIATA



IIR in qualità di organismo di formazione in possesso della Certificazione Qualità UNI EN ISO 9001:2008, è ente abilitato alla presentazione di piani formativi a Enti Istituzionali e Fondi Interprofessionali per le richieste di finanziamenti e quindi in grado di aiutare le Aziende nella gestione completa dell'iter burocratico: dalla presentazione della domanda alla rendicontazione.

### Per informazioni:

[formazione-finanziata@iir-italy.it](mailto:formazione-finanziata@iir-italy.it)  
02.83847.624